

Số: /BC-ĐHĐCĐ

Hà Nội, ngày 20 tháng 4 năm 2023

DỰ THẢO BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022
VÀ KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ NĂM 2023

Phần I

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ, GIÁM SÁT
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022

I. Tình hình hoạt động

1. Tình hình chung

- Thuận lợi: luôn có sự đồng lòng nhất quán trong tập thể Hội đồng quản trị về các công việc, sự tin tưởng, ủng hộ của Quý cổ đông và tập thể cá bộ công nhân viên toàn công ty trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm hướng đến mục tiêu chung là sự phát triển của doanh nghiệp. Bên cạnh đó, sự ủng hộ, tin tưởng của các đối tác là các tổ chức tín dụng, khách hàng cung cấp truyền thống đã đồng hành lâu năm cùng doanh nghiệp trong năm qua cũng đã góp phần không nhỏ trong việc phấn đấu hoàn thành chỉ một số chỉ tiêu kinh tế.

- Khó khăn:

+ Năm 2022 là một năm có nhiều khó khăn, thách thức bất ngờ với nền kinh tế nói chung do ảnh hưởng của suy thoái toàn cầu, ngành xây dựng bất động sản cũng không tránh khỏi những tác động, ảnh hưởng của xu thế. Bên cạnh đó, chính sách về tín dụng, sự biến động về nhân sự các cơ quan ban ngành, tình hình trầm lắng của thị trường bất động sản,... cũng ảnh hưởng lớn đến hoạt động chung của đơn vị

+ Việc tiếp cận, tìm kiếm các dự án đầu tư, công trình xây lắp trong năm qua gặp rất nhiều khó khăn

+ Nhân sự trong nội tại doanh nghiệp cũng có thay đổi từ cấp quản lý đến các bộ phận do yếu tố cơ chế tiền lương chưa thể cạnh tranh với các doanh nghiệp khác, do trình độ chuyên môn chưa đáp ứng những thay đổi của doanh nghiệp,...

2. Tình hình bộ máy nhân sự trong Hội đồng quản trị

Sau khi thực hiện thoái vốn và đại hội cổ đông thường niên năm 2022, bộ máy quản lý, điều hành của công ty đã có những thay đổi gồm: Hội đồng quản trị (từ 5 thành viên nay chỉ còn 3 thành viên, trong đó 01 thành viên độc lập); Ban Kiểm soát; Ban Điều hành (từ 03 thành viên đến nay chỉ còn 02 thành viên); 05 phòng, ban chức năng giúp việc là: Phòng Hành chính nhân sự (hợp nhất phòng Tổ chức lao động và Phòng Hành chính), Phòng Tài chính kế toán, Phòng Kiểm soát nội bộ,

Phòng Quản lý xây lắp và Ban Đầu tư; 01 Ban Quản lý dự án, 01 Ban điều hành thi công, 02 Chi nhánh và 04 Đội xây dựng.

Hoạt động của bộ máy Hội đồng quản trị được phân công nhiệm vụ cụ thể từng mảng công việc theo quy chế và Điều lệ hoạt động của Công ty được Đại hội đồng cổ đông thông qua nhằm đảm bảo tính tập trung, thống nhất và hiệu quả trong điều hành công việc.

II. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị

1. Kết quả hoạt động quản lý

- Trong bối cảnh khó khăn đã trên, Hội đồng quản trị, với vai trò là cơ quan quản lý cao nhất, đại diện cho quyền lợi của các cổ đông, Hội đồng quản trị tích cực thực hiện vai trò, nhiệm vụ của mình tuân thủ quy định theo Điều lệ Công ty và quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, đã thể hiện quyết tâm cao trong việc chỉ đạo điều hành, cùng ban lãnh đạo Công ty đề ra nhiều biện pháp, khắc phục khó khăn, thực hiện các chỉ tiêu kinh tế kế hoạch năm 2022.

- Kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2022 như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

| TT | Chỉ tiêu | Kế hoạch năm 2022 (tỷ.đ) | Thực hiện năm 2022 (tỷ.đ) | TH/KH năm (%) |
|-----------|----------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| 1 | Đầu tư | 100 | 2 | 2% |
| 2 | Giá trị SXKD | 630 | 418 | 66.3% |
| 3 | Doanh thu | 550 | 389 | 70.7% |
| 4 | Nộp ngân sách | 10 | 9.8 | 98% |
| 5 | Lợi nhuận trước thuế | 5 | 3,9 | 78% |
| 6 | Cổ tức | 3% | 3% | 100% |

- Đánh giá chung:

+ Chỉ tiêu Giá trị đầu tư: 2/100 tỷ đồng, đạt 2% KH năm. Trong năm công ty cũng đã chủ động tìm kiếm, tiếp cận các nguồn dự án nhỏ tại các địa phương phù hợp với năng lực của doanh nghiệp. Tuy nhiên, những thay đổi trong thể chế chính trị, tổ chức cán bộ tại địa phương, chính sách tín dụng đối với hoạt động đầu tư dự án nên đơn vị chỉ tiếp cận các dự án tại địa phương ở những bước sơ khai; ký đồng hợp tác với 02 đơn vị để triển khai dự án tại tỉnh Phú Yên và Phú Thọ.

+ Chỉ tiêu Giá trị SXKD: 418/630 tỷ đồng, đạt 66,3% kế hoạch năm; Chỉ tiêu Doanh thu: 389/550 tỷ đồng, bằng 70,7% kế hoạch năm. Các chỉ tiêu này chưa hoàn thành kế hoạch nguyên nhân chính là nửa cuối năm 2022 do ảnh hưởng của chính sách tín dụng đối với hoạt động ngành, các đối tác không kinh doanh bán hàng nên việc triển khai hoạt động xây lắp bị đình trệ dờ dang (Công trình Trung Kính bị dừng do chủ đầu tư xin cấp giấy phép bổ sung nâng tầng cao; Công trình nhà thấp tầng Hà Nam tạm dừng do CĐT chưa thu xếp được tài chính,...)

+ Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế cả năm đạt 3,9/5 tỷ đồng bằng 78% kế hoạch năm chủ yếu từ nguồn kinh doanh phần còn lại của dự án và dịch vụ khác; hoạt động về mảng xây lắp các công trình hiệu quả không đáng kể hoặc có những công trình không có hiệu quả do CĐT khó khăn nguồn vốn kéo dài, giá cả vật tư xây dựng biến động liên tục,...

+ Chỉ tiêu Nộp ngân sách Nhà nước: thuế GTGT, thuế TNDN đạt 9,8/10 tỷ đồng, bằng 98% kế hoạch.

+ Cổ tức năm 2022: Công ty dự kiến tỷ lệ cổ tức 3% theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2022

+ Vốn chủ sở hữu tại thời điểm 31/12/2022 đạt 139 tỷ đồng (chưa thực hiện chia cổ tức 3%). Việc quản lý, sử dụng vốn góp của Công ty trong năm 2022 được bảo toàn, hiệu quả sử dụng vốn còn chưa cao hoạt động xây lắp, đầu tư tại những công ty con, công ty liên kết.

2. Kết quả giám sát đối với Ban điều hành

- Ban điều hành đã triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị, tuân thủ đúng Điều lệ tổ chức và hoạt động của Doanh nghiệp và quy định của pháp luật. Đến quý IV/2022, bộ máy nhân sự có sự thay đổi do một thành viên trong Ban điều hành đã nghỉ công tác nên hoạt động điều hành, quản trị cũng gặp khó khăn.

- Hội đồng quản trị thực hiện việc kiểm tra, giám sát thông qua báo cáo, cuộc họp chuyên đề của Ban điều hành, Người đại diện vốn của tại Công ty con và báo cáo trực tiếp của các thành viên Hội đồng quản trị theo phạm vi, lĩnh vực hoạt động được phân công. Hội đồng quản trị đã có ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại các cuộc họp giao ban sản xuất, hoặc kết luận tại các hội nghị chuyên đề góp phần tháo gỡ vướng mắc, khó khăn, kịp thời chỉ đạo, đôn đốc Ban điều hành thực hiện chức năng, nhiệm vụ và nội dung các Nghị quyết, Kết luận của Hội đồng quản trị.

- Năm 2022, Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát thường xuyên Ban điều hành về việc thực hiện các nghị quyết, quyết định, kết luận ban hành trong các kỳ họp định kỳ của Hội đồng quản trị. Kết quả giám sát năm 2022, Ban điều hành Công ty đã có nhiều cố gắng nhưng là năm đặc biệt khó khăn nên đa số chỉ tiêu kinh tế chưa hoàn thành theo kế hoạch, công tác quản trị cần phải được đổi mới trong phương pháp và giải công việc quyết liệt, hiệu quả hơn.

- Thực hiện đầy đủ, kịp thời việc trả lương, đóng Bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp cho CBCNV và thực hiện tốt các chế độ chính sách liên quan đến người lao động, đời sống CBCNV được đảm bảo.

3. Kết quả hoạt động các lĩnh vực khác

3.1 Hoạt động đầu tư dự án

- Tại dự án 176 Định Công, Hà Nội: Hoàn thành công tác cấp sổ đỏ cho 95% số lượng khách hàng mua nhà tại dự án. Về công tác kinh doanh bán hàng, thu hồi vốn tại dự án 176 Định Công được thực hiện tốt, đạt và vượt chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 đã đề ra. Công tác quyết toán các hạng mục thi công đang được kiểm toán và quyết toán vốn.

- Tại dự án Tuy Hòa, Phú Yên: Đã có Quyết định chấp thuận Liên danh Nhà đầu tư thực hiện dự án là Công ty HUD1, Công ty HUD8 và Công ty An Phát. Hoàn thành công tác thành lập doanh nghiệp chung để thực hiện dự án là: Công ty TNHH Phát triển nhà và đô thị Phú Yên (Công ty HUD1 tham gia góp vốn với tỷ lệ 15% vốn điều lệ); thỏa thuận hợp tác tại dự án Hạ Hòa – Phú Thọ với việc tham gia góp vốn 10%.

- Bên cạnh đó, công ty cũng đang tiếp cận một số dự án tại các tỉnh Quảng Bình, Phú Yên, Hải Phòng,... nhằm tìm kiếm các dự án đầu tư theo năng lực tài chính hiện có hoặc hợp tác liên kết triển khai nhằm nâng cao năng lực, tích lũy cho sự phát triển của doanh nghiệp.

3.2 Hoạt động xây lắp

- Trong năm 2022 triển khai 5 công trình: VSIP Bắc Ninh, 219 Trung Kính, Lam Hạ Hà Nam, Kim Chung Di Trạch và gói thầu 2.7 Nam Định. Ngoài công trình VSIP tiến độ thi công đạt yêu cầu và đã bàn giao cho Chủ đầu tư. Các công trình còn lại đều gặp khó khăn kéo dài tiến độ do nhiều nguyên nhân khách quan có, chủ quan có. Cụ thể:

+ Công trình 219 Trung Kính: dừng thi công 2 từ cuối tháng 8 do chờ thủ tục nâng tầng và thi công trở lại vào cuối tháng 10. Tiến độ kết thúc trong quý 2/2023.

+ Công trình Lam Hạ Hà Nam: Ký hợp đồng tháng 9 năm 2022, với tiến độ thi công 6 tháng nhưng do Chủ đầu tư không tạm ứng hợp đồng trong khi sản lượng cả liên danh đã thực hiện được 48 tỷ tương ứng với 25% giá trị hợp đồng (sản lượng HUD1: 24.6 tỷ) nên Công ty buộc phải tạm dừng thi công chờ Chủ đầu tư thực hiện tạm ứng thanh toán.

+ Công trình Kim Chung Di Trạch: Tiến độ thi công theo hợp đồng tháng 6/2022 hoàn thành. Nhưng do Chủ đầu tư chậm thanh toán do vậy đơn vị không đủ vốn để hoàn thành công trình. Tiến độ kéo dài đến nay chưa kết thúc. Việc kéo dài tiến độ không được Chủ đầu tư ký bổ sung Phụ lục gia hạn tiến độ có thể mang đến rủi ro cho đơn vị thi công

+ Gói thầu 2.7 Nam Định được Chủ đầu tư gia hạn lần 2 đến 30/6/2023. Đến thời điểm hiện tại, mặc dù gặp rất nhiều khó khăn nhưng công tác thi công đang cơ bản đáp ứng yêu cầu về tiến độ của Chủ đầu tư.

- Công tác đấu thầu tìm kiếm công trình mới: Bên cạnh các gói thầu đã, đang thi công, công ty vẫn đang tiếp cận và chào giá một số gói thầu làm cơ sở kế hoạch

sản lượng năm 2023: Nhà thấp tầng VSIP – Bắc Ninh (GĐ3); Nhà ở cao tầng 18 Phạm Hùng; Nhà ở thấp tầng dự án Chánh Mỹ, Hạ tầng gói 3 dự án Chánh Mỹ,...

3.3 Công tác tài chính

- Trong năm qua, Hội đồng quản trị đã phê duyệt kế hoạch vốn để đáp ứng nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, trên cơ sở đó Ban điều hành và các bộ phận chuyên môn đã triển khai thực hiện ký hợp đồng với 02 tổ chức tín dụng nhằm bổ sung vốn lưu động cho hoạt động xây lắp là: Hợp đồng tín dụng số: 01/2022/135016/HĐTD ngày 09/11/2022 giữa Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng HUD1 với BIDV – Chi nhánh Hà Nội (trong đó: hạn mức vay tối đa 60 tỷ đồng, hạn mức bảo lãnh tối đa 140 tỷ đồng); Hợp đồng với Ngân hàng Hàng Hải – Hội sở chính số: SGD.53684.01268/HDTN ngày 22/6/2022 (trong đó: hạn mức vay tối đa 60 tỷ đồng, hạn mức bảo lãnh tối đa 140 tỷ đồng).

- Công tác sử dụng nguồn vốn: việc sử dụng nguồn vốn đảm bảo kế hoạch cho việc trả nợ vay tại tổ chức tín dụng, khách hàng đảm bảo kịp thời, đúng hạn và dòng tiền luân chuyển dòng tiền cơ bản đảm bảo không để hoạt động sản xuất kinh doanh bị chậm, hạn mức bảo lãnh đối với công tác đấu thầu, bảo hành,... được thực hiện tốt. Tuy nhiên, một số hoạt động đầu tư khác trong những giai đoạn trước đến nay chưa mang lại hiệu quả như đầu tư góp vốn với Công ty Đại Thiên Lộc, Công ty cổ phần Cic Decor và hai công ty con chiếm 51% vốn Điều lệ

- Công tác thu hồi vốn trong hoạt động xây lắp còn chậm tại một số công trình đã kết thúc thi công quyết toán hoặc đã bàn giao cho chủ đầu tư như: Nhà ở xã hội Hoàng Gia, A5-A6 Pháp Vân; các công trình đang triển khai như thấp tầng Kim Chung, Lam Hạ... bên cạnh nguyên nhân do chủ đầu tư chưa thu xếp được nguồn vốn, vướng mắc về hồ sơ thì nguyên nhân chủ quan của đơn vị về con người còn hạn chế nên việc thực hiện chưa đạt kết quả mong muốn.

3.4 Công tác tổ chức lao động, tiền lương

- Trong năm đã thực hiện việc Sửa điều lệ, Sửa quy chế hoạt động HĐQT phù hợp với Điều lệ mới. Sửa đổi mã ngành nghề trong Giấy phép Đăng ký doanh nghiệp (lần thứ 8) phù hợp với tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa mới ban hành.

- Về công tác tổ chức cán bộ: Trong năm 2022 đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2022-2026 đã bầu ra HĐQT, BKS, bầu Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ mới. Hội đồng quản trị ban hành Nghị quyết, quyết định bổ nhiệm mới 02 Phó Tổng Giám đốc, Thành lập Ban Đầu tư trên cơ sở nâng cấp Phòng Đầu tư, Thành lập Phòng Kiểm soát nội bộ trên cơ sở sắp xếp lại Phòng Kinh tế kế hoạch, Thành lập Phòng Hành chính nhân sự trên cơ sở sáp nhập Văn Phòng và Phòng Tổ chức lao động; Bổ nhiệm mới Người Phụ trách quản trị, bổ nhiệm mới Phụ trách Ban kiểm toán nội bộ và bổ nhiệm các chức vụ Trưởng phó đơn vị phù hợp với cơ cấu tổ chức mới.

- Về công tác đào tạo đã thực hiện được việc thi cấp chứng chỉ hành nghề giám sát cho 02 cán bộ, chứng chỉ hành nghề quản lý dự án hạng I cho 01 cán bộ,

chứng chỉ hành nghề định giá hạng III cho 02 cán bộ, Cấp Giấy chứng nhận huấn luyện An toàn VSLĐ cấp cho 07 cán bộ.

- Về công tác tiền lương: đã từng bước xây dựng và thực hiện chế độ tiền lương cho cán bộ theo năng suất, vị trí làm việc. Không có hiện tượng nợ lương CBCNV cũng như nợ BHXH với cơ quan nhà nước, các chế độ khác của người lao động được quan tâm kịp thời. Chế độ chính sách cho người lao động, chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, kinh phí công đoàn đối với người lao động, người quản lý Công ty được thực hiện theo đúng quy định

4. Kết quả thực hiện các nội dung ủy quyền của Đại hội cổ đông

Nội dung 1: Quyết định đầu tư và triển khai thực hiện các Quyết định đầu tư trong năm 2022 và đến thời điểm tiến hành Đại Hội cổ đông năm 2023

Đã thực hiện như sau:

- Thực hiện ký kết hợp tác đầu tư tại dự án Khu dân cư phía Tây đường Lê Duẩn, xã An Phú, Tuy Hòa, Phú Yên theo hình thức thành lập pháp nhân mới với tỷ lệ tham gia dự án 15%.

- Thực hiện ký kết hợp tác đầu tư tại dự án Hạ Hòa – tỉnh Phú Thọ với tỷ lệ tham gia dự án 10%.

Nội dung 2: Giao Hội đồng quản trị nghiên cứu, xây dựng phương án tăng vốn điều lệ:

Đã thực hiện như sau:

Hội đồng quản trị đã có Quyết định số 85/QĐ-HĐQT ngày 16/12/2022 về việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản thông qua phương án phát hành tăng vốn điều lệ từ 100 tỷ lên 250 tỷ. Công ty đã ký hợp đồng với đơn vị Tư vấn BSC và đang trong quá trình thực hiện các bước.

Nội Dung 3: Giao Hội đồng quản trị Quyết định phê duyệt, triển khai các Hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người liên quan:

Đã thực hiện như sau:

Đã ký 01 ký hợp đồng với Công ty cổ phần xây dựng HUD101 về việc triển khai thi công gói thầu tại VSIP – Bắc Ninh với giá trị: 36,9 tỷ đồng

5. Các cuộc họp và quyết định của Hội đồng quản trị trong năm 2022

Trong năm 2022, Chủ tịch Hội đồng quản trị đã triệu tập 20 cuộc họp định kỳ, đột xuất, trong đó có những phiên họp mở rộng để bàn bạc xây dựng chương trình hành động. Các thành viên HĐQT tham gia đầy đủ các cuộc họp, nội dung cuộc họp đều có sự thống nhất ý kiến 100% của các thành viên, đảm bảo chất lượng, kịp thời phục vụ định hướng hoạt động SXKD của Công ty.

Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành 05 Nghị quyết, 38 Quyết định liên quan đến các nội dung: Định hướng tìm kiếm phát triển, hợp tác đầu tư dự án; công

tác kế hoạch SXKD; công tác tài chính; công tác tổ chức nhân sự, kiện toàn bộ máy tổ chức, ban hành quy chế, quy định nội bộ sau khi thay đổi hình thức hoạt động. Các nghị quyết và quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành phù hợp với tình hình hoạt động thực tế của doanh nghiệp và các quy định của Nhà nước, Điều lệ Công ty (được báo cáo chi tiết nội dung trong Báo cáo quản trị của Hội đồng quản trị)

6. Chi trả thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT trong năm 2022:

- Chi trả thù lao: Thực hiện chi trả 171,9 triệu đồng cho các thành viên HĐQT, BKS không chuyên trách theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

- Chi phí hoạt động: được Công ty chi và hạch toán theo các chi phí hoạt động thường xuyên của Công ty.

Phần II

KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ NĂM 2023

I. Kế hoạch nhiệm vụ quản lý hoạt động

1. Bám sát và xây dựng kế hoạch cụ thể để triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2023; thực hiện hiệu quả công tác kiểm tra, giám sát Ban điều hành trong việc thực hiện các chỉ đạo, kết luận, nghị quyết do Hội đồng quản trị ban hành.

2. Tiếp tục tăng cường thực hiện công tác quản trị giữa Hội đồng quản trị với Ban Ban điều hành, các phòng, ban chức năng với kết hợp với công tác kiểm tra, giám sát để thực hiện tốt việc quản lý điều hành và giám sát trong công tác đổi mới điều hành quản trị doanh nghiệp.

3. Quản trị tài hình tài chính phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh, chủ động tìm kiếm nguồn huy động phù hợp với các mục tiêu mới cho sự phát triển doanh nghiệp.

II. Xác định các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023

| TT | Chỉ tiêu | ĐVT | Kế hoạch năm 2023 |
|-----------|----------------------|------------|--------------------------|
| 1 | Đầu tư | Tỷ.đ | 100 |
| 2 | Tổng GTSXKD | Tỷ.đ | 420 |
| 3 | Doanh thu | Tỷ.đ | 390 |
| 4 | Nộp ngân sách | Tỷ.đ | 10 |
| 5 | Lợi nhuận trước thuế | Tỷ.đ | 5 |
| 6 | Cổ tức | % | 3 |

III. Mục tiêu và nhiệm vụ.

- Phần đầu hoàn thành và vượt các chỉ tiêu kinh tế năm 2023 thông qua việc tích cực tiếp cận, tìm kiếm, đầu thầu hiệu quả các công trình, mở rộng liên doanh liên kết trong việc hợp tác đầu tư dự án.

- Tập trung nâng cao công tác đào tạo, đổi mới trong quản trị có chiều sâu của đội ngũ cán bộ quản lý và cán bộ.

- Các công trình xây lắp mới triển khai trong năm đảm bảo có hiệu quả, không để xảy ra tình trạng không hiệu quả từ những nguyên nhân chủ quan.

- Tăng cường các biện pháp trong quản lý, giám sát, kiểm tra sử dụng vốn và tài sản, phân bổ nguồn lực tài chính cho các dự án có hiệu quả, khả năng thu hồi vốn nhanh, từng bước gia tăng tích lũy nguồn vốn chủ sở hữu làm nền tảng cho công tác phát triển, đầu tư các dự án mới.

- Chỉ đạo tập trung hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán các công trình dở dang: Nhà ở A5-A6 Pháp Vân; Công trình nhà thấp tầng Kim Chung; Công trình nhà thấp tầng Hà Nam; Gói thầu 2.7 Nam Định.

- Tìm kiếm đối tác để chuyển nhượng vốn đầu tư tại các công ty con, công ty liên kết không hiệu quả trong thời gian qua

- Giám sát thực hiện các mục tiêu tổng quát, các phòng chức năng thực hiện nhiệm vụ cụ thể theo bản đăng ký thi đua hàng tháng, quý, năm để làm cơ sở thực hiện hoàn thành chỉ tiêu cả năm.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động quản lý năm 2022 và mục tiêu, nhiệm vụ, kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023. Kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Nhân dịp này, thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin được cảm ơn sự tin tưởng, ủng hộ của Quý cổ đông đã giao phó nhiệm vụ quản lý, điều hành công ty cho chúng tôi, sự cố gắng của tập thể Ban điều hành và toàn thể cán bộ công nhân viên trong công ty, sự hợp tác quý báu của các đối tác, khách hàng. Qua đây tôi cũng mong muốn rằng sự ủng hộ, tin tưởng, hợp tác của các quý vị cùng với sự nỗ lực của toàn thể cán bộ công nhân viên công ty sẽ tiếp tục được phát huy trong thời gian tới vì sự phát triển và thịnh vượng chung của Công ty.

Cuối cùng xin chúc các quý vị đại biểu, các quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Thành viên HĐQT, BKS, Ban điều hành;
- Các cổ đông;
- Lưu VT.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Dương Tất Khiêm

